

# 中國宣教的新策略

## ——認領一民及多層次聯合承包制

· 陸向山

### 引言

九一年在香港舉行了一次大陸宣教會議，會中提出向中國五十五個少數民族傳福音的挑戰。AAP(Adoption A People)策略，及「認領一群體」亦同時推出。這計畫是指一教會或宣教團體認定某一群體作目標，並長期委身這一群體，直至在該群體中建立教會及策略，教會能獨立進行福音工作。原則上，AAP的含意，是有效的群體宣教工作需要集中（每次選一個）、長期委身（一段時間）、及可轉移的策略（直至該地發展教會及在宣教領導下繼續發展）。

我是眾多對這策略感興趣者之一，並抱著這異象介紹給我們的機構。但是我們怎樣準備作認領工作？又何時預備好實行這策略？當我思想這些問題的時候，發現我們的機構對少數民族宣教還未有充足的準備，我們對中國主要群體——漢族的宣教工作較為熟悉。向中國少數民族傳福音屬跨文化宣教，而我們欠缺這方面的經驗。其次，我們的事工集中在

某些方面，如空中神學或培訓工作，這都不屬於AAP策略。所以我們在邁向認領計劃前，首先要認識認領策略，認領行動必須在挑選群體之先，願意去認領比願意被認領的更基本。

## 創意認領策略

爲了準備認領工作，九二年我們組織了中國宣教組(CMG)，召集一群學生用一年時間在中國大陸培訓。此外我們於九三年創辦了一年制的中國宣教訓練課程(CMTI)，宣訓的學生每兩個月組隊到中國，爲認領計畫作準備，中宣組的同學每兩個星期到近香港的中國境內作定期培訓，而宣訓的同學由於逗留在中國時間長達一個月，他們可到較遠地區並建立訓練地點和網絡。當我們依據認領原則發展策略，我們發現有新的方向和創意可運用於這策略上。

### 1. 認領一點

與家庭教會選擇農村隱蔽地點聚會不一樣，我們選擇於華南城市的居所作宣教工作。選擇地點的準備包括：鄰近有工廠的地區；這樣就可有從鄉間來的工人和香港人在這裏工作。其次，交通要方便，這樣我們可以省去交通的時間，多花時間在培訓上。此外亦要本地的基督徒常駐安排日常需要。設立一安全地點後，我們便致力使這地成爲一敬拜和訓練的中心，以便培訓領袖。

### 2. 認領一計畫

爲使我們的小組訓練更有系統，我們的課程設計要配合，每一成員必須負責一些他們有恩賜教導的課程。每當聚集時，他便要教授所負責的科目，這樣避免了重複的教導，亦能爲受訓者在一段時間內提供完整

的課程。海外很多基督徒組織希望協助中國教會，但他們的教導常常是零碎而沒有系統，有時甚至引起衝突，這樣不單沒有帶來幫助，還會帶來更多的混亂。若實行認領原則，我們可解決這些問題，認領策略可以提供有系統即有水準的教導。

### 3. 認領一時期

除了定期週末訓練內地基督徒外，我們有時亦為來自不同省分的領袖提供一個月長時間訓練。這是一大膽的嘗試，要求一隊學生在繁忙功課中去進行這工作，不過我們嘗試讓小組輪流在他們不用上課的日子到中國進行一至兩天的密集課程；現在我們機構的老師和教牧也被邀請參與這一事工，期望他們每週抽一天到那裡培訓。而因著需要和經驗增加，我們把密集課程由一個月增加至六個月。能這樣進行，完全因我們實行「認領時期」策略。

當我們朝著這個方向走時，一些意念不時在我腦海出現。如開設商店提供職位給少數基督徒，而工作以外的時間可作培訓之用。當然要實現這計劃必須發展更多隊伍去認領這些地點。我們現在考慮認領鄉村、城市、縣，甚至省的挑戰，而不同的環境需不同認領的策略。若是神的心意，我們希望中國福音會可成為認領策略的先鋒。

## 認領少數民族

雖然直至九四年，我們還沒有認領少數民族，但我們自九一年已開始接觸他們。我們的短宣隊甚至遠至新疆、雲南和廣西探訪少數民族，又曾在中國修讀一為期兩週的少數民族課程。雖然這些探索之旅沒有很大的果效，但這些經驗啟發我們對少數民族的異象。

此外前面提及的認領經驗對我們認領少數民族很有幫助。若我們可在鄰近的城市實行這計畫，爲什麼不能向在山區的群體實行呢？當我們考慮可行性時，卻因一些限制而不能前進，例如我們如何從五十五個少數民族中選出一個作目標？我們對任何一族的認識都有限，另外我們對某些群體只是有限度的接觸而不能達到有果效的事奉。最重要的是我們缺乏宣教經驗支持我們到遠方接觸這些民族。但是當我們等候神並回應祂的時候，卻有奇妙的突破。

## 1. 多層次聯合承包制

雖然在我們的代禱信和雜誌上已經刊登一些少數民族的研究，我們卻尚未發展少數民族的事工。但是一些教會和宣教團體已經在這領域上努力。我們感到榮幸，因爲一些從事這方面的組織主動聯絡我們，和我們交換資料，尋求彼此合作。漸漸地，一個新的合作模式漸成雛形，我命之爲「多層次聯合承包制」(Multi-adoption Partnership)。

這一計畫比認領一民計畫更邁前一步，前者的目標只有一個，而認領組織也只有一個。後者則強調認領者的重要性，這包括不同的組織，他們之間保持緊密團契和合作，以便加強對被認領者的福音工作。而於九四年七月與兩所教會，在一些帶職事奉者和戰略協調者的幫助下，認領了中國華南一群體，我相信沒有他們的幫助，我們不可能實現這認領計劃。

## 2. 認領之教會

與我們合作的教會有兩所，一是美國教會，另一所是香港教會。九四年七月我們首次聯合組隊到中國探訪認領團體中不同社會層面的人。美國隊在當地的學校教授英語，下課後就向老師和同學傳福音，又到鄉

間探訪學生的家長。香港隊則直接到鄉間傳福音，其中一成員是醫生，當地正值水災，需要醫療服務，透過這次行動，有十二位當地鄉民願意接受基督。

與我們合作的兩所教會都有穩固的宣教基礎，他們的牧師也有強烈的宣教心志，他們希望發展認領一民計劃。首先差派短宣隊探索，然後支持福音會和中宣隊傳福音和訓練的工作，最後從香港或美國差派宣教士到那地區。因著這一合作計劃，我們可派固定隊伍去探索機會和發展策略。

### 3. 與帶職事奉者合作

有數位帶職宣教士參與這一合作計劃，有些基督徒商人亦尋求商業機會。如在旅遊點開設酒店可為我們的隊伍提供住宿地方，同時亦提供工作機會。我們的宣教組織可替地方的手工藝品作出口代理，藉此而建立關係。此外當地的居民有迫切的醫療需要，他們要步行三小時到最近的市鎮接受治療，現階段興建醫療診所不單可解決這一問題，同時亦為外地基督徒醫生提供參與醫療工作的機會。

### 4. 策略協調者

今日宣教的趨向是指派有經驗的宣教士作為策略協調者。他們的工作是探索群體目標或地點、擔任研究中心工作和探索聯絡人，並且協調分配資源到不同需要上，而在這過程中，協助宣教工作達到未得之民中。我曾遇到數位策略協調者，他們在少數民族和省的調查上有出色的表現。

在我們認領華南這一少數民族前，我們曾接觸一位策略協調者，他在過去兩年致力探索認識這一群體。因著這弟兄，我們對這民族的情況有更清楚的認識，並懂得如何有效的運用資源。這位弟兄因其工作性質

而要避免直接參與進行福音工作，故他很願意把這群體介紹給我們。相互合作可彼此補足，若沒有這合作計劃，我們便難於向這少數民族作實際的工作。

## 多層次聯合承包制的角色

在協調多層次聯合承包制的過程中，中國福音會的角色順著我們的專長而顯露。因我們強於研究、培訓和差派，我們便可利用資源在少數民族宣教事工上，發展策略和訓練課程，我們又集中資源在研究他們的語言、歷史、宗教和文化等，並從宣教的角度作分析。在培訓方面，我們會從研究成果和實習體驗上發展一訓練模式，用於神學院的課程和裝備教會隊伍有效地接觸這少數民族。最後我們同學和畢業生將成爲這一少數民族的宣教士。

## 你的回應

從認領一民到多層次聯合承包制，我們推出向少數民族傳福音的新策略。但對華人教會和海外教會來說，向漢族傳福音仍是首選。認領計劃須先向易於達到及較開放的漢族群體中實踐，然後才是偏遠的少數民族。多層次聯合承包制可增進認領計劃和宣教活動的有效性。

你和你的教會願意參與中國事工嗎？中國福音會正準備協助你，與你分享我們的經驗，若你有興趣探索某一群體，我們亦願意和你發展這一方面的合作。請爲福音會禱告，盼望我們每年能認領更多群體，並發展有意義的合作計畫和有效的策略。

——— 《回應》

## 落實多層次聯合承包制

· 牧羊人

編按：陸向山牧師在前文〈中國宣教的新策略——認領一民及多層次聯合承包制〉中，提到中國福音會與兩所教會合作認領一少數民族，其中一所是美國教會。他們並於九四年七月首次聯合組隊到這一少數民族中。下文正是美國教會其中一成員在這次探訪中的感受。

或許你認識一些朋友仍未認識耶穌，但你曾否遇見從未聽聞主名的人呢？我們教會中國隊今年最刺激的經歷之一，是把耶穌介紹到未得之民當中。

我們花了一星期才到達華南，一個前中國隊曾探訪過的小市鎮。在一個山谷安頓後，我們一行九人向平原出發。當要進入村子時，我們驚訝於當地居民的不友善，他們不准我們入村，不願意與我們溝通，只想向我們推銷手工藝品，最後我們只好離開，各人都帶著不悅和失望，我們的教會用了兩年時間預備這一旅程，難道結局就是這樣嗎？

第二天黃昏，我們一起禱告，求神挪開攔阻我們接觸他們的障礙。第三天我們用了二小時半步行上山區，沿途需要不斷喝水和休息，以抵抗潮溼的熱氣。雖然路途艱辛，但當我們到達山上的村莊時，卻感到很高興，因為這次村民是用笑容和開放的心迎接我們。神的確應允我們的

禱告！

這樣數天後，我們帶著中文聖經、特別為他們設計的福音單張和學校教材回到這村裏。村長和村民齊集接受我們的「禮物」，我們隨即問他們有否聽過耶穌的名字，他們說沒有，我們便向他們傳福音，分享耶穌有能力和救贖的信息。他們把聖經和單張傳開，他們不單對外國人開放，還對這位新認識的神——耶穌感到好奇。到我們要下山時，小朋友從山上呼叫道別，我們感到很高興，但更感到激勵的是他們被福音充滿。

使徒保羅說神賜給基督「在天上的，地上的，和地底下的，因耶穌的名，無不屈膝。」（腓二10）透過這次的短宣，我們把耶穌的名字介紹到未得之民中。

我們盼望在這幾年，藉著教會的協助能把福音帶到這群未得之民中，使他們在不久的將來，在耶穌面前向神的寶座屈膝。